



7<sup>e</sup> édition  
JOURNÉE DE FORMATION  
**JEUDI 7 NOVEMBRE 2024**  
CYCLONE **PARIS**

Une journée  
**pour les directeurs  
et directrices de la FPH  
et les acteurs du management**



## **Quelle(s) performance(s) en 2024 ?**

À partir de 9h00  
Cyclone Le Studio  
16/18 rue Vulpian  
75013 Paris

*Cette journée de formation, désormais à l'agenda des journées à thèmes pour les directeurs et directrices de la fonction publique hospitalière, reste avant tout identifiée comme un moment de rassemblement et de partage sur les conditions réelles et réalistes de nos métiers de direction.*

*Les regards sont portés sur les conditions de nos métiers, éclairant des aspects fondamentaux ou systémiques et les évolutions en cours. Le comité d'organisation, composé de collègues des trois corps de direction - DS D3S et DH - ainsi que nos partenaires sont heureux de vous convier à cette journée nationale de formation.*

### **Un constat partagé : la performance est au cœur des organisations**

*Comprendre la complexité du « concret » de nos engagements professionnels est une attente collective et affirmée d'un grand nombre de collègues.*

*Servir le service public et organiser le service au public de la santé ne vont pas de soi. Nous portons une dimension à la fois compréhensive et réflexive sur les réalités des directeurs et directrices. Le fil rouge de cette année est la « performance », avec des regards experts sur le management des établissements de santé, sociaux et médico-sociaux.*

### **Un thème majeur et porteur**

*La « performance » peut être caractérisée comme une idée clé ou un concept omniprésent dans nos champs professionnels, à la fois érigée en dogme et parfois fortement critiquée, vécue comme une dynamique ou comme un résultat. Est-elle économique, financière, opérationnelle ou encore sociale? Autant d'aspects qui nous ont conduits à aborder la performance dans tous ses états! La période actuelle exige des réponses performantes de tout le système de santé et à tous les niveaux.*

*C'est donc bien encore la spécificité des métiers de direction dans la fonction publique hospitalière qui sera au cœur des échanges. La journée sera rythmée par plusieurs temps forts, entre conférences et échanges/débats et regards croisés.*



7<sup>e</sup> édition  
JOURNÉE DE FORMATION  
**JEUDI 7 NOVEMBRE 2024**  
CYCLONE **PARIS**

**FO** Cadres  
hospitaliers

\* Au moment de SantExpo 2024, le programme de cette 7<sup>e</sup> édition est quasi définitif mais reste susceptible d'adaptation mineure. Le comité d'organisation informe du caractère potentiellement évolutif des thèmes, intervenants, intitulés et titres.

\*\* Journée de formation conforme au cadre et aux exigences juridiques, pédagogiques et éthiques, éligible au plan de formation. Ouverture par principe à tous les acteurs du management hospitalier et médico-social

\*\*\* Gratuité pour les élèves directeurs et les élèves AAH de l'EHESP.

## Des intervenants de haut niveau

### En matinée

**Olivier HAMANT** Biologiste, directeur de recherche à l'INRAE, au sein de l'école normale supérieure de Lyon. Il porte une réflexion sur les leçons à prendre du vivant pour habiter la Terre, notamment par la «robustesse». Son ouvrage *Antidote au culte de la performance. La robustesse du vivant* (Tract Gallimard) donne le ton.

**Stéphane PARDOUX** Directeur général de l'Agence nationale d'appui à la performance (Anap), apportera son point de vue sur les défis du moment à partir d'une question simple en apparence : comment appréhender les transformations en cours et avec quels fondamentaux ?

### Dans l'après-midi

**Isabelle BARTH** Conférencière, professeure agrégée des universités et chercheuse en sciences du management. L'accent sera davantage mis sur une approche de ce qu'est un directeur-directrice performant et avec quelles caractéristiques.

**Isabelle RICHARD** Directrice générale de l'École des hautes études en santé publique  
**Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD** Directrice générale du Centre national de gestion  
Comme l'an passé, ces deux personnalités importantes du monde «hospitalier» nous feront l'honneur d'animer l'espace des échanges collectifs autour de la performance des personnels de direction.

**Jean-Claude DELGENES** Président fondateur du groupe Technologia.

Une organisation  
**héral**

Grâce aux partenaires  
**apm**  
international

**casden**  
RANDOX POPULAIRE

**GMF**

**MNH**  
Protéger les professionnels de la santé  
et du social, tout simplement.

**SOFTWAY**  
MEDICAL